



STRATEGIJA RAZVOJA SKUPINE FUNDACIJA VINCENCA DRAKSLERJA ZA ZA OBDOBJE 2021-2025

**Fundacija Vincenca Drakslerja – ustanova za zdravljenje
odvisnikov, pomoč odvisnikom in njihovim svojcem,
socialno podjetje**

Pristava, maj 2021

UVOD

TEMELNI CILJI PRETEKLE IN PRIHODNJE STRATEGIJE

Primarni cilj skupine Fundacija Vincenca Drakslerja, ki nam ga je s svojo dobroteljsko začetno gospod Vincenc Draksler, mora še naprej ostati pomoč ranljivim skupinam prebivalstva, še posebej bivšim odvisnikom od prepovedanih drog in alkohola ter invalidom in mladim v stiski in sicer s sofinanciranjem programov, z izvajanjem zaposlitvene rehabilitacije in delovnim usposabljanjem ter izobraževanjem. Sekundarni cilji pa so ustvarjanje pogojev za pomoč pomoči potrebnim s čim boljšim delovanjem, iskanjem novih izzivov za razvoj in promocijo. Z našim delovanjem na področju ponovne rabe pa težimo k zmanjševanju količine odloženih odpadkov, s čimer želimo prispevati k varovanju okolja, s prodajo rabljenih predmetov pa želimo omogočiti ljudem nakup rabljenih, vendar še vedno uporabnih predmetov po ugodni ceni.

O FUNDACIJI

USTANOVITELJI FUNDACIJE VINCENCA DRAKSLERJA SO.P. IN NAMEN USTANOVITV

V letu 1999 se je g. Vincenc Draksler oglasil pri takratnemu županu Mestne občine Kranj Mohorju Bogataju in mu kot rojen Kranjčan in uspešen poslovnež ponudil posestvo »Pr'Primožk« v Pristavi pri Tržiču za dober namen. Ker je bil v Kranju že takrat problem z odvisnostjo mladih od prepovedanih drog, sta se z župan in g. Draksler skupaj odločila, da bi bil objekt namenjen pomoči mladim odvisnikom, ki bi se odločili, da se ponovno vrnejo v normalno življenje.

Fundacija Vincenca Drakslerja so.p. (v nadaljevanju Fundacija) je bila ustanovljena po Zakonu o ustanovah v letu 2000 z namenom zagotavljanja pogojev za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti. Gospod Vincenc Draksler je s podarjenim posestvom prispeval osnovo za ustanovitev, ker pa je imel nemško državljanstvo, ni mogel biti ustanovitelj. Tako je vlogo ustanovitelja prevzela Mestna občina Kranj, leta 2007 pa se je kot soustanovitelj pridružil tudi gospod Vincenc Draksler. Po smrti gospoda Vincenca Drakslerja so bile njegove ustanoviteljske pravice prenesene na Mestno občino Kranj.

V letu 2012 se je Fundacija dodatno registrirala za opravljanje dejavnosti socialnega podjetništva, s čimer so bili postavljeni pogoji za opravljanje gospodarske dejavnosti znotraj Fundacije.

POSŁANSTVO FUNDACIJE VINCENCA DRAKSLERJA SO.P.

Temeljno poslanstvo Fundacije je zagotavljanje pogojev za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti ter pomoči mladim v stiski ter invalidom. Po dodatni registraciji Fundacije v socialno podjetje je bila bivšim odvisnikom od prepovedanih drog in alkohola ter invalidom dana možnost zaposlitvene rehabilitacije ter delovnega usposabljanja v delavnicah socialnega podjetja. Glede na želje gospoda Drakslerja, izražane v zadnjih letih njegovega življenja, je naloga Fundacije tudi pomoč mladim v stiski.

PREGLED TRENUTNEGA STANJA

Leta 2010 je Fundacija dokončala obnovo objekta v Pristavi pri Tržiču, Doma Vincenca Drakslerja, kjer je CSD Kranj pričel z izvajanjem programa »Reintegracijski center« za bivše odvisnike od prepovedanih drog

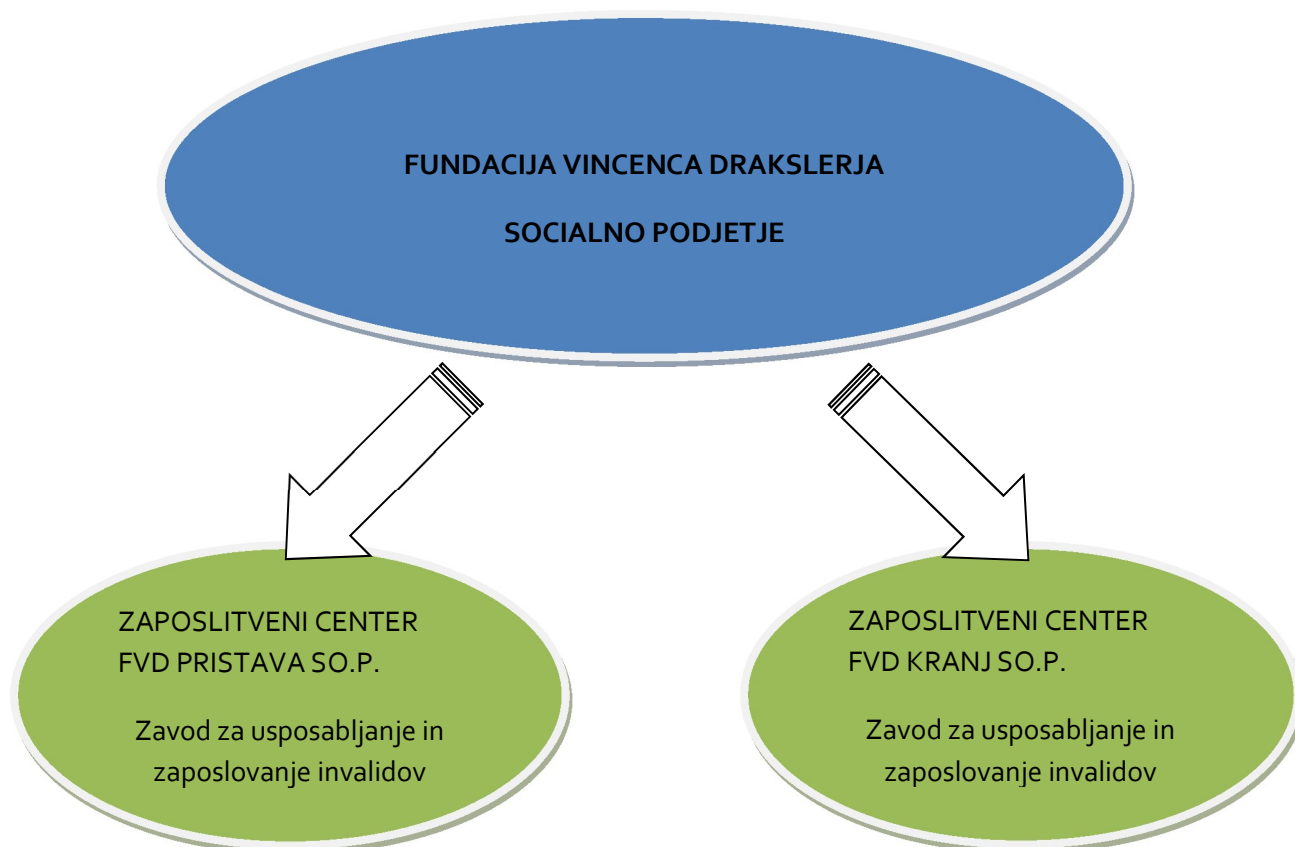
in alkohola. Objekt ima glede na dogovor z lokalnim okoljem možnost nastanitve do 12 bivših odvisnikov, CSD Kranj pa v njem nudi tudi izven bivalno obravnavo bivših odvisnikov.

V preteklih letih je Fundacija največ aktivnosti izvajala na področju socialnega podjetništva, kar je pomenilo nadgradnjo delovanja Reintegracijskega centra. Pridobili smo sredstva Evropskega socialnega sklada (v nadaljevanju ESS) na razpisu Razvoj socialnega podjetništva II., kar nam je omogočilo razvoj dejavnosti ponovne rabe, zaposlitev štirih oseb in sredstva za nakup orodja in opreme za delavnice socialnega podjetja. S sredstvi Mestne občine Kranj ter donacijami gospoda Drakslerja smo obnovili gospodarsko poslopje in v njih uredili delavnice. Odprli smo šest trgovin, in sicer štiri v Kranju ter po eno v Pristavi pri Tržiču in Radovljici ter šiviljsko popravilnico v Kranju. Zaradi ukinitve prodajnega programa dobavitelja smo v letu 2020 zaprli eno prodajalno v Kranju.

Dejavnosti v FVD izvajajo:

- redno zaposleni delavci;
- javni delavci;
- bivši odvisniki na usposabljanju;
- invalidi na usposabljanju;
- prostovoljci,
- dijaki in študentje na praksi,
- osebe v probaciji.

SEDANJA ORGANIZIRANOST



Fundacija Vincenca Drakslerja so.p. ima v lasti Dom Vincenca Drakslerja v Pristavi, na naslovu Pristavška cesta 16, Tržič, kjer deluje Reintegracijski center, ki ga vodi CSD Gorenjska. V njem je prostor za nastanitev do 12 bivših odvisnikov od prepovedanih drog in alkohola ter zaposlene v Reintegracijskem centru. Na istem naslovu je tudi gospodarsko poslopje, kjer so delavnice in skladišča ter trgovina Štacuna Pristava. Fundacija ima v lasti tudi hišo s pripadajočim zemljiščem na naslovu Cesta Staneta Žagarja 11 v Kranju, kjer Društvo za pomoč ženskam v stiski – varna hiša Gorenjske izvaja program Materinski dom. V mestnem jedru Kranja ima Fundacija v lasti lokal na naslovu Glavni trg 17, kjer je šiviljska popravljalnica KrZašij, ki zaseda polovico prostora lokala. Fundacija Vincenca Drakslerja so.p. je ustanoviteljica in 100% lastnica dveh zaposlitvenih centrov, in sicer Zaposlitvenega centra FVD Pristava in Zaposlitvenega centra FVD Kranj. Fundacija vodi organizacijo dela oseb iz Reintegracijskega centra v delavnicah Fundacije, Štacuno Brvač v Radovljici in šiviljsko popravljalnico KrZašij. Zaposlitveni center FVD Pristava vodi delavnico v Pristavi in Štacuno Pristava. Zaposlitveni center FVD Kranj pa vodi KrŠtacuno, Štacuno Rokodelc in Štacuno Zarica. Fundacija ima dva redno zaposlena, zaposluje pa tudi javne delavce. Zaposlitveni center FVD Pristava ima devet zaposlenih delavcev, Zaposlitveni center FVD Kranj pa ima dvanajst zaposlenih. Fundacija skrbi za vzdrževanje objektov v njeni lasti. V Fundaciji in njenih zaposlitvenih centrih je skupaj 28 zaposle

Iz pretekle strategije smo izpolnili naslednje zaveze:

➤ Ustanovili smo dva zaposlitvena centra

Fundacija je ustanoviteljica in 100% lastnica dveh zaposlitvenih centrov, in sicer Zaposlitvenega centra FVD Pristava in Zaposlitvenega centra FVD Kranj, na katera je prenesla večji del svojih tržnih dejavnosti. Le tak način organizacije in poslovanja omogoča pozitivno delovanje in poslovanje tržnih dejavnosti, saj v primeru, da bi trgovine in delavnica poslovale v okviru Fundacije, prihodki ne bi pokrivali stroškov poslovanja in dolgoročnega delovanja.

➤ Soustvarjali pogoje za celovito obravnavo bivših odvisnikov na Gorenjskem

Na Gorenjskem imamo več akterjev v boju proti odvisnosti, ki tudi na podlagi naših prizadevanj bolje sodelujejo. Tako je sedaj vzpostavljena povezava med Centrom za pomoč, terapijo in socialno rehabilitacijo (Labirint), Centrom za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od nedovoljenih drog (metadonska ambulanta), sprejemnimi centri, gorenjskimi komunami in Reintegracijskim centrom in s tem zagotovljena celovita obravnava odvisnikov na Gorenjskem, kar je v veliki meri tudi naša zasluga.

➤ Soustvarjali pogoje za celovito obravnavo težje zaposljivih invalidov na Gorenjskem

V sodelovanju s Centromkontura in Zavodom Jelša smo vzpostavili koncept zaposlitvene rehabilitacije invalidov, ki ima kot končni cilj oceno delazmožnosti težje zaposljivih invalidov, ki imajo med 30% in 70% preostalo delazmožnost, končni cilj obravnave pa je zagotoviti primerno delovno mesto za invalida.

➤ Soustvarjali pogoje za pomoč materam z otroki v stiski

Fundacija je s sredstvi, ki jih je v ta namen namenil gospod Vincenc Draksler, kupila hišo s pripadajočim zemljiščem v Kranju, ki ga za simbolično najemnino oddaja Društvu za pomoč ženskam in otrokom v stiski – varna hiša Gorenjske, ki v njej izvaja program Materinski dom.

- **Nudimo bivšim odvisnikom in invalidom možnost delovnega usposabljanja in zaposlitvene rehabilitacije**

V Fundaciji izvajamo delovno usposabljanje bivših odvisnikov od prepovedanih drog in alkohola. Sam proces delovnega usposabljanja za bivše odvisnike pomeni nadgradnjo programa Reintegracijskega centra, saj daje možnost bivšim odvisnikom pridobivanje delovnih izkušenj, dodatnih znanj in referenc, ki jih potrebujejo pred zaposlitvijo v običajnem delovnem okolju.

- **Vodimo najuspešnejše in najbolj prepoznavne centre ponovne rabe v Sloveniji**

S pomočjo projekta ESS »Omamljen.si z delom« ter sodelovanjem MO Kranj, Komunale Kranj in kasneje še Komunale Radovljica smo organizirali mrežo za zbiranje še uporabnih predmetov, ki jih občani pripeljejo na zbirne centre ter zbiranje od vrat do vrat. To mrežo vseskozi krepimo in širimo, predvsem s povezovanjem s pomembnimi akterji na tem področju, kot so lokalna skupnost in komunalna podjetja. Intenzivno promoviramo ponovno rabo kot pomemben del projektov krožnega gospodarstva in projekta Zero Waste.

KAKO NAPREJ

VIZIJA

V prihodnosti želimo:

- **Nastopati in se promovirati kot skupina Fundacija Vincenca Drakslerja, kamor bodo združene Fundacija Vincenca Drakslerja so.p., Zaposlitveni center FVD Pristava so.p. in Zaposlitveni center FVD Kranj so.p.**

Že v preteklem obdobju smo skušali enotno nastopati v javnosti, ne glede na to, kateri poslovni subjekt je bil akter posameznih dejavnosti. S tem tudi v bodoče želimo enotno nastopati v javnosti ter krepiti blagovno znamko Fundacija Vincenca Drakslerja kot pojem dobrodelnosti, dobrega dela, skrbi za ranljive skupine in okolje.

- **Uvesti nov program Letovanje za socialno ogrožene mladostnike**

Glede na željo gospoda Drakslerja in R. & V. Draksler Stiftung se bo del doniranih sredstev švicarske fundacije namenil za financiranje letovanja socialno ogroženih mladostnikov. V prvem letu organizacije letovanja bo organizator letovanja Kranjski taborniki, ki bo v Marindolu pripravil letovanje za ca. 80 mladostnikov, letovanje pa bo financirala Fundacija. V prihodnje se bo program razvijal in dopolnjeval glede na razpoložljiva sredstva.

- **Racionalizirati poslovanje Fundacije Vincenca Drakslerja so.p.;**

Po smrti gospoda Vincenca Drakslerja se je zmanjšal delež financiranja iz donacij. Del financiranja se je že v času njegovega življenja prenesel na R. & V. Draksler Stiftung, vendar so prihodki iz tega naslova manjši, kot so bili v preteklosti, prav tako pa je negotovo tudi financiranje s strani švicarske fundacije, ne zagotavlja pokrivanja vseh stroškov, ki naj bi jih financirala. Da bi zagotovili dolgoročno delovanje in obstoj Fundacije, je nujno potrebno racionalizirati poslovanje. Največji strošek je

amortizacija, ki pa se bo z leti zmanjševal. Drugi največji strošek so plače zaposlenih. Tako bi bilo do konca leta 2023 potrebno Fundacijo razbremeniti stroškov plač. To se lahko izvede s prezaposlitvijo delavcev na zaposlitvena centra ali pa z ukinitvijo delovnih mest. Administrativne posle za Fundacijo se tako lahko prenese na zaposlitvena centra ali pa k zunanjim izvajalcem, kar bi bistveno zmanjšalo stroške. S tem ukrepom se posledično zmanjšajo tudi drugi stroški in zagotovi dolgoročni obstoj Fundacije.

➤ **Skrbeti za premoženje Fundacije**

Za zagotavljanje dolgoročnega delovanja Fundacije je pomembna tudi skrb za vzdrževanje premoženja v lasti Fundacije. Tako bo potrebno v vsakoletnem Vsebinskem in finančnem načrtu zagotoviti del sredstev letnega proračuna tekočim vzdrževalnim delom in investicijam v objekte. Dolgoročno je potrebno zagotoviti tudi vzdrževanje grobnice družine Draksler na kranjskem pokopališču.

➤ **Vzpostaviti izposojevalnic KrNajem v Kranju**

V bivših prostorih šiviljske popravjalnice na naslovu Maistrov trg 17 Kranj bi s pomočjo sredstev Javnega razpisa – Socialno podjetništvo, ki ga razpisuje MO Kranj, vzpostavili izposojevalnico predmetov. Večino predmetov za izposajo bi pridobili z zbiranjem še uporabnih predmetov na zbirnih centrih in njihovo obnovo, nekaj električnega in vrtnega orodja pa bi nabavili iz sredstev razpisa. Izposojevalnico bi vzpostavili do konca oktobra 2021.

➤ **Prenesti vse tržne dejavnosti iz Fundacije Vincenca Drakslerja so.p. na zaposlitvena centra**

S prenosom zaposlenih oz. ukinitvijo delovnih mest bi morali na zaposlitvena centra do konca leta 2021 prenesti tudi vodenje in poslovanje Štacune Brvač, šiviljske poslovalnice KrZašij in izposojevalnice KrNajem. Prihodki obeh subjektov so bistveno manjši kot so stroški dela v Fundaciji, bi pa ti prihodki pripomogli k boljšemu poslovanju obeh zaposlitvenih centrov. Štacuno Brvač bi prenesli na Zaposlitveni center FVD Pristava, šiviljsko popravjalnico KrZašij in izposojevalnico KrNajem pa na Zaposlitveni center FVD Kranj.

➤ **Povezovati se z lokalno skupnostjo in ostalimi organizacijami**

Za prihodnost Fundacije je pomembno predvsem dobro sodelovanje z ustanoviteljico, Mestno občino Kranj, pri različnih projektih, kjer se bo krepila moč in prepoznavnost Fundacije, hkrati pa bo Mestna občina Kranj pridobila zanesljivega partnerja. Zaradi različnih projektov, ki so načrtovani v Mestni občini Kranju, bo to povezovanje z lokalno skupnostjo in tudi Komunalo Kranj d.o.o. zelo pomembno. Omenjena akterja pričenjata s projektom krožnega gospodarstva in projektom Zero Waste, kjer je ponovna raba, ki jo izvaja Fundacija, eden izmed zelo pomembnih dejavnikov in se bo morala Fundacija aktivno vključevati v vse procese obeh projektov. Prav tako je predvidena izgradnja nove upravne zgradbe Komunale Kranj d.o.o. na Zarici, kjer bo Šracuna Zarica pridobila prostore za trgovino, skladišče ter manjšo delavnico in čistilnico.

Viri financiranja za uspešno delovanje in razvoj skupine Fundacija Vincenca Drakslerja:

- Sredstva iz proračuna RS na podlagi Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanja invalidov;
- Sredstva R. & V. Draksler Stiftung;
- Tržna dejavnost prodaje predmetov ponovne rabe in obnove rabljenega pohištva ter novih izdelkov ter izposoja predmetov;
- Sredstva za usposabljanje invalidov in bivših odvisnikov;
- Sredstva lokalne skupnosti
- Sredstva Zavoda RS za zaposlovanje;
- Sredstva razpisov lokalnih skupnosti ministrstev in ESS.

Gregor Tomše
generalni sekretar Fundacije

Nada Bogataj Kržan
predsednica Uprave Fundacije